

SYNTHESE ANALYTIQUE

Module informatisé de présentation des comptes



Commune de :

Adresse de l'administration: rue des Frères Gabreau 27
7880 FLOBECQ

Adresse du site internet: www.flobecq.be

Directeur Général: Sylvie DUMONT

Tél: 068.44.70.04
Fax: 068.44.69.69
Email: info@flobecq.be

Directeur Financier: Saverio CIAVARELLA

Tél: 068.44.69.68
Fax: 068.44.69.69
Email: receveur@flobecq.be

Service des Finances, personne de contact:

Table des matières

- 1 Tableau de bord général de la commune**
 - 1-a: Carte d'identité de la commune
 - 1-b: Evolution des résultats budgétaires ordinaires
- 2 Evolution des principales données budgétaires**
 - 2-1: Recettes et dépenses ordinaires et taux de réalisation du budget
 - 2-2: Les recettes ordinaires
 - 2-3: Les dépenses ordinaires
 - 2-4: Les dépenses de personnel
 - 2-5: Les dépenses extraordinaires d'investissement
 - 2-6: Le financement des investissements:
 - 2-7: Le financement des investissements les imputations:
- 3 Analyse des charges et des produits**
 - 3-1 Evolution des charges et produits courants
- 4 Etat des créances restant à recouvrer au 31/12**
- 5 Etat de l'endettement de la commune**
 - 5-1 La dette financière (investissements + assainissement)
 - 5-2 La dette à court terme (Fournisseurs, tiers ...)
- 6 Etat et fluctuation de la trésorerie**
 - 6-1 Etat et rendement de la trésorerie
 - 6-2 Evolution sur le dernier exercice
- 7 Etat des réserves et des provisions**
- 8 Tableau synthétique des mutations de l'actif immobilisé**
- 9 Droits et engagements hors bilan**
- 10 Récapitulatif par secteur des tiers disposant d'une aide financière**
- 11 Les principaux fournisseurs**
- 12 Indicateurs et ratios**
- 13 Note du Receveur, explication des principaux écarts**

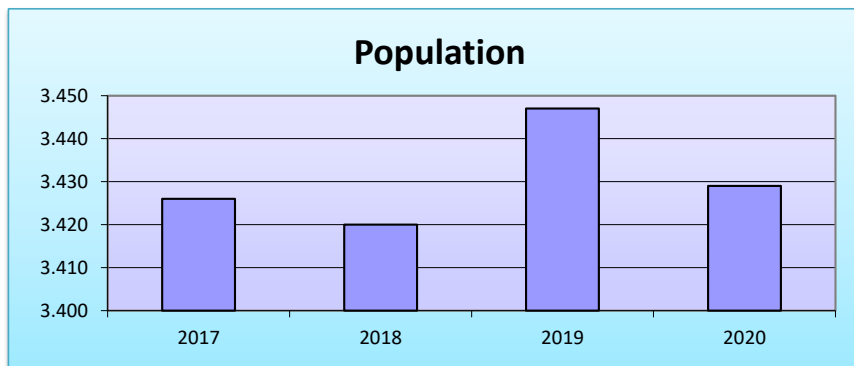
1. Tableau de bord général**1.a: Carte d'identité de la commune**

Situation au 31 décembre 2020

Objet:	Exercice	Chiffres:	
	2020	2020	
Superficie (km2)	2020	23,00	
Densité de population au Km2			
Population	2017	3.426	148,96
	2018	3.420	148,70
	2019	3.447	149,87
	2020	3.429	149,09
Population scolaire (nombre d'élèves au 31/12 inscrits dans le réseau communal)	2017	0	
	2018	0	
	2019	0	
	2020	0	
m de voirie /hab.			
Voirie communale (kms)	2020	54,00	15,75

Membre de la zone de police de : **ZONE DES COLLINES** Composée des communes de: FLOBECQ, LESSINES, ELLEZELLES, FRASNES-LEZ-ANVAINGMembre du service incendie de : **WALLONIE PICARDE** Type de centre: **Z**Contrat de sécurité Oui/Non: **Non**Régions autonomes: **FLOBECQ, LESSINES, ELLEZELLES, FRASNES-LEZ-ANVAING**Régions non-autonomes: **FLOBECQ, LESSINES, ELLEZELLES, FRASNES-LEZ-ANVAING**

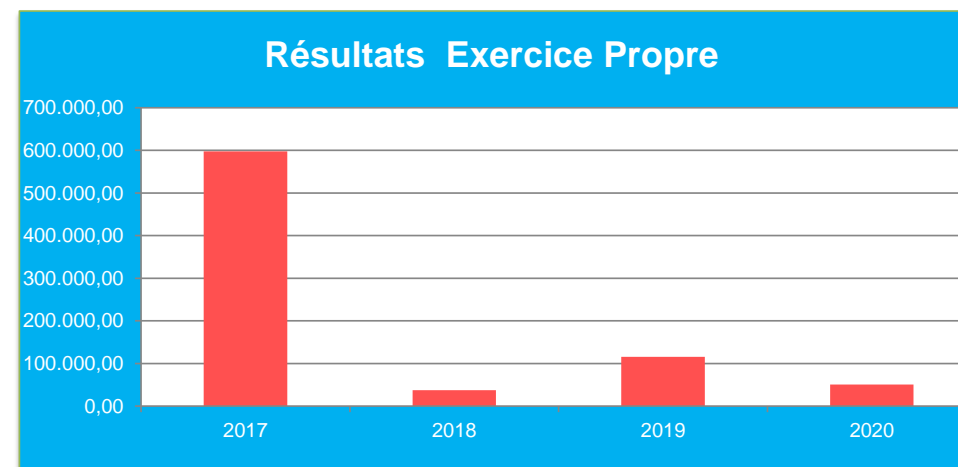
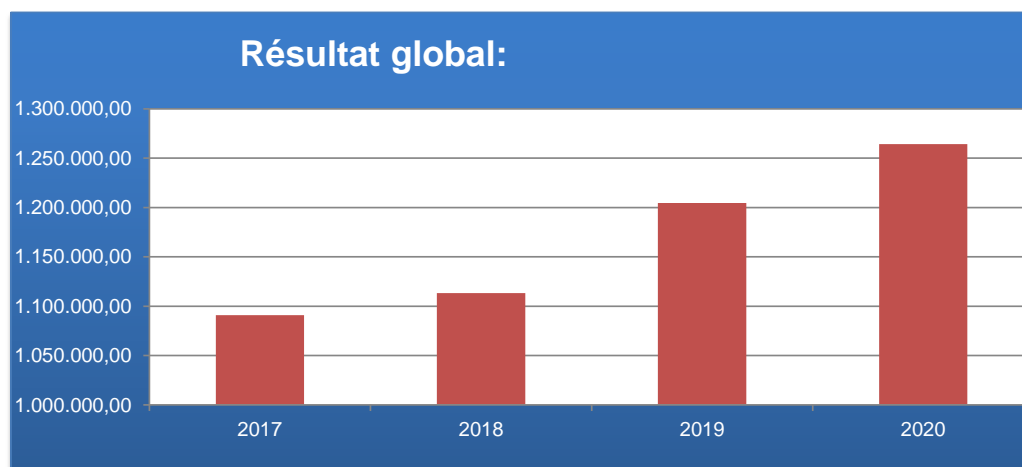
	Additionnel à l' IPP				Additionnel au précompte immobilier			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Taux	8,00	8,00	8,00	8,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00
Rendement de l'additionnel (% / centime)	140.931	141.601	151.853	147.719	285	302	300	315

Nombre de personnes occupées par la commune : **31** soit : **26,05** équivalents temps-plein.

1. Tableau de bord général

1.b: Evolution des résultats budgétaires ordinaires:

Exercices:	Résultat budgétaire ordinaire *			
	2017	2018	2019	2020
Résultat reporté des ex. antérieurs	594.865,51	1.167.892,63	1.136.197,22	1.237.105,01
Solde des opérations ex. antérieurs	-101.375,29	-91.637,44	-47.114,92	-23.009,15
Résultats Exercices antérieurs	493.490,22	1.076.255,19	1.089.082,30	1.214.095,86
Solde des opérations de l'exercice propres	597.448,60	37.113,17	115.498,70	50.335,03
Solde net des opérations de prélèvt hors 060	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultats Exercice Propre	597.448,60	37.113,17	115.498,70	50.335,03
Prélèvements (060)	0,00	0,00	0,00	0,00
Résultat global:	1.090.938,82	1.113.368,36	1.204.581,00	1.264.430,89

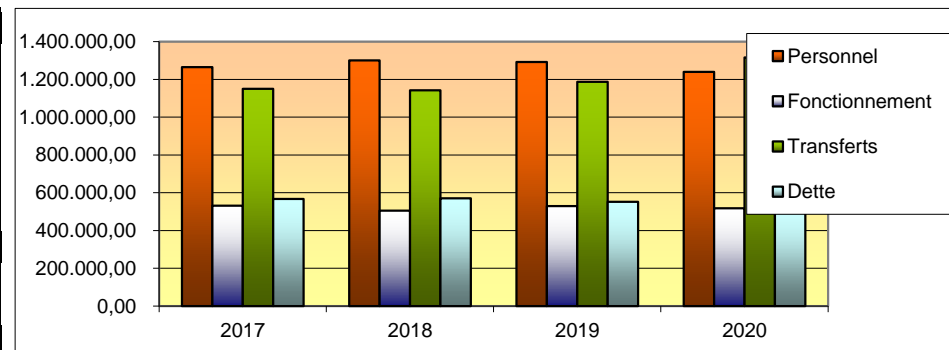


1.b.2.

Ventilation économique des résultats budgétaires

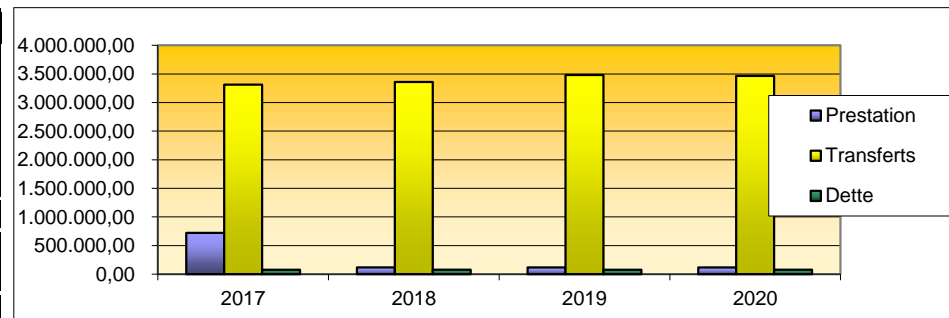
Dépenses ordinaires (engagements actés aux comptes)

	2017	2018	2019	2020
Personnel	1.264.955,96	1.300.591,63	1.292.170,11	1.239.815,94
Fonctionnement	531.489,73	505.212,84	529.381,86	517.781,76
Transferts	1.150.146,20	1.142.333,43	1.187.245,00	1.316.174,28
Dette	567.160,60	570.558,65	552.007,90	536.653,89
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
Total (exercice propre)	3.513.752,49	3.518.696,55	3.560.804,87	3.610.425,87
Exercices antérieurs	101.375,29	91.637,44	47.114,92	23.009,15
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
Total général	3.615.127,78	3.610.333,99	3.607.919,79	3.633.435,02



Recettes ordinaires (Droits actés aux comptes)

	2017	2018	2019	2020
Prestation	721.734,24	118.429,41	117.977,96	117.749,02
Transferts	3.312.113,20	3.359.030,64	3.480.952,97	3.464.723,87
Dette	77.353,65	78.349,67	77.372,64	78.288,01
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
Total (exercice propre)	4.111.201,09	3.555.809,72	3.676.303,57	3.660.760,90
Exercices antérieurs	594.865,51	1.167.892,63	1.136.197,22	1.237.105,01
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
Total général	4.706.066,60	4.723.702,35	4.812.500,79	4.897.865,91



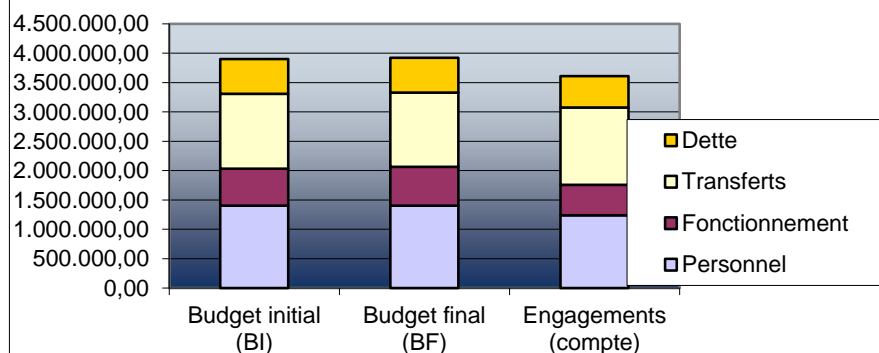
Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-1: Recettes et dépenses ordinaire et taux de réalisation du budget

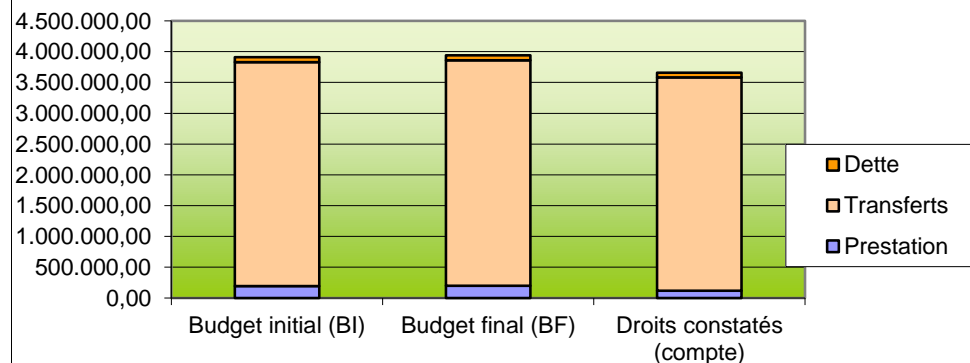
	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Engagements (compte)	Taux de réalisation			Dépenses par habitant (engagements)
				BF/BI	Compte/BI	Compte/BF	
				Personnel	1.403.079,25	1.405.115,29	
Fonctionnement	632.795,43	659.351,43	517.781,76	104,20%	81,82%	78,53%	151,00
Transferts	1.274.039,30	1.262.430,66	1.316.174,28	99,09%	103,31%	104,26%	383,84
Dette	591.194,94	594.182,44	536.653,89	100,51%	90,77%	90,32%	156,50
Total	3901108,92	3921079,82	3610425,87	100,51%	92,55%	92,08%	1052,91

	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Droits constatés	Taux de réalisation			Recettes par habitant (droits constatés)
				BF/BI	Compte/BI	Compte/BF	
				Prestation	196.701,99	200.501,99	
Transferts	3.632.766,05	3.660.256,39	3.464.723,87	100,76%	95,37%	94,66%	1010,42
Dette	78.650,00	78.650,00	78.288,01	100,00%	99,54%	99,54%	22,83
Total	3908118,04	3939408,38	3660760,90	100,80%	93,67%	92,93%	1067,59

Ecart budget-compte en dépenses



Ecart Budget-compte en recettes



Les recettes

2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

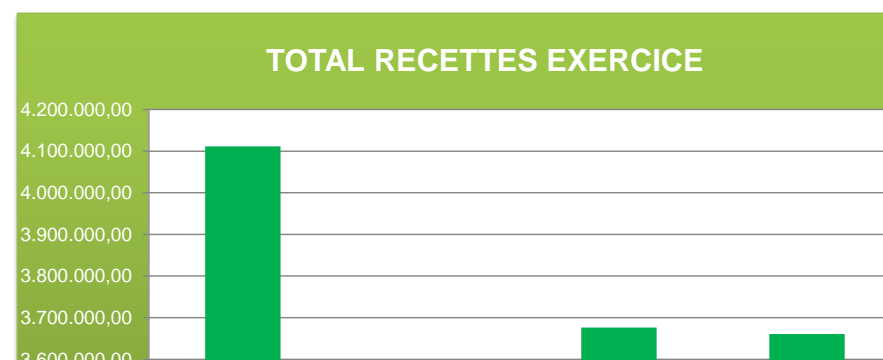
Exercices:	2017	2018	2019	2020
RECETTES DE PRESTATIONS				
Vente de bois	0,00	0,00	0,00	0,00
Locations patrimoine	643.901,48	41.316,74	27.149,68	18.789,28
Vente d'eau	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes des installations culturelles et sportives	1.985,00	2.745,19	9,00	347,00
Autres	75.847,76	74.367,48	90.819,28	98.612,74
Sous-total prestations	721.734,24	118.429,41	117.977,96	117.749,02
RECETTES DE TRANSFERTS				
Fonds des communes : dotation principale	773.406,71	781.746,90	807.971,39	816.034,20
Fonds des communes : dotation spécifique	0,00	0,00	0,00	0,00
Tonus axe 1	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-total Fonds des communes	773.406,71	781.746,90	807.971,39	816.034,20
Précompte immobilier	740.070,05	785.010,10	779.769,64	819.734,98
IPP	1.127.444,58	1.132.808,25	1.214.824,00	1.181.749,19
Taxes automobiles	51.616,42	53.919,94	55.400,63	55.052,79
Autres taxes additionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-total "taxes additionnelles"	1.919.131,05	1.971.738,29	2.049.994,27	2.056.536,96
Taxe sur immondices	148.950,00	150.700,00	153.000,00	182.160,00
Vente sacs	38.056,50	41.324,00	38.746,06	40.974,00
Taxes industrielles, commerciales et agricoles	38.271,55	36.925,71	34.867,70	24.914,35
Autres taxes locales	63.369,72	53.569,94	58.904,73	36.812,61
Sous-total "taxes locales"	288.647,77	282.519,65	285.518,49	284.860,96
Total des recettes fiscales	2.207.778,82	2.254.257,94	2.335.512,76	2.341.397,92
Subventions pour le personnel enseignant	0,00	0,00	0,00	0,00
Subventions APE	166.583,71	158.103,23	180.058,74	160.058,56
Total des subventions pour le personnel	166.583,71	158.103,23	180.058,74	160.058,56
Subventions fonctionnement enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote-part incendie	0,00	0,00	0,00	0,00
Contrat de sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00
Subventions "politique Grandes Villes"	0,00	0,00	0,00	0,00
Remboursement emprunts part Etat	3.627,75	3.669,07	3.710,90	3.753,23
Remboursement CRAC	6.477,55	6.477,55	4.858,13	0,00
Autres subventions & transferts	154.238,66	154.775,95	148.841,05	143.479,96
Sous-total Subsidés	164.343,96	164.922,57	157.410,08	147.233,19
Tonus axe 2				
Sous-total rec. de transferts	3.312.113,20	3.359.030,64	3.480.952,97	3.464.723,87

Variations en pourcentage:		
2018	2019	2020
-83,6%	-0,4%	-0,2%
1,4%	3,6%	-0,5%
1,3%	-1,2%	1,2%
-13,5%	3,4%	-0,4%

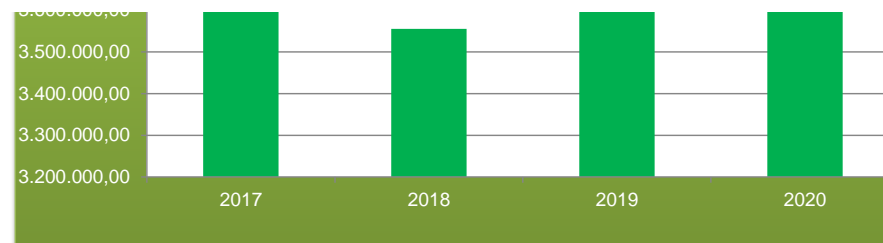
Prestations
Transferts
Dette
Totaux

Traitement des déchets ménagers			
2017	2018	2019	2020
187.006,50	192.024,00	191.746,06	223.134,00
171.236,12	169.131,34	173.150,75	231.468,82
15.770,38	22.892,66	18.595,31	-8.334,82

Recettes:
Dépenses :
Résultat:



RECETTES DE DETTE				
intérêts créditeurs	150,10	147,60	152,60	167,35
Dividendes Holding Communal (Dexia)	0,00	0,00	0,00	0,00
Dividendes Intercommunale Énergétique	76.484,99	76.483,51	76.488,98	77.402,10
Dividendes eau	718,56	1.718,56	731,06	718,56
Autres dividendes	0,00	0,00	0,00	0,00
Bénéfice des Régies communales	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres recettes de dettes (divers)	0,00	0,00	0,00	0,00
sous-total recettes de dette	77.353,65	78.349,67	77.372,64	78.288,01
sous-total recettes prélèvement exercice	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL RECETTES EXERCICE	4.111.201,09	3.555.809,72	3.676.303,57	3.660.760,90
Boni Exercices antérieurs	594.865,51	1.167.892,63	1.136.197,22	1.237.105,01
Exercices antérieurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL RECETTES	4.706.066,60	4.723.702,35	4.812.500,79	4.897.865,91



Les dépenses

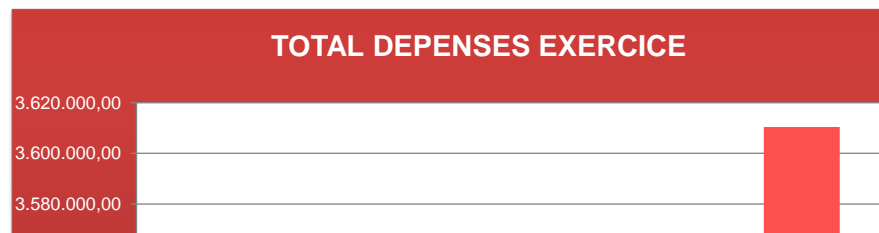
2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-3: Les dépenses ordinaires (dépenses engagées)

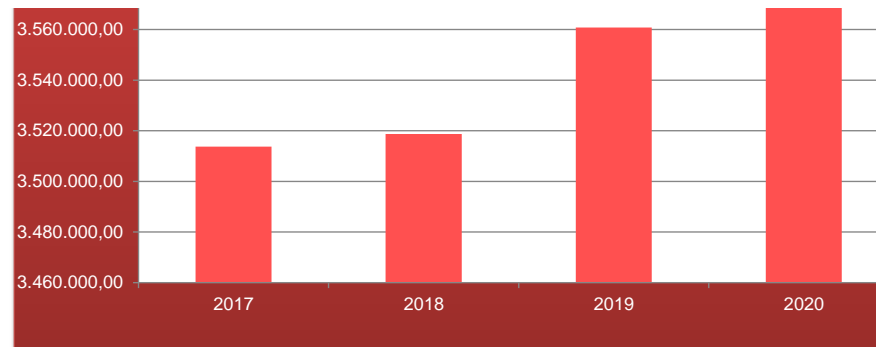
Nombre d'équivalent temps plein au 31/12

Exercices:	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
DEPENSES DE PERSONNEL								
Traitements personnel non subsidié	513.609,97	516.891,68	513.262,37	507.088,06	9,40	9,20	9,00	9,00
Traitements personnel Subsidié	521.127,05	553.725,94	569.130,24	509.798,35	17,40	18,77	19,13	17,05
Traitements personnel enseignement (payé par commune)	0,00	0,00	0,00	0,00				
Traitements personnel pompier	0,00	0,00	0,00	0,00				
Traitements mandataires	96.437,21	97.743,54	74.997,36	85.986,46				
Jetons de présence	8.216,10	5.534,29	8.602,82	6.964,00	26,80	27,97	28,13	26,05
Traitement enseignement subsidié à 100%	0,00	0,00	0,00	0,00				
Assurance-loi	13.446,59	13.971,57	13.989,02	14.227,17				
Autres	112.119,04	112.724,61	112.188,30	115.751,90				
sous-total dép. personnel	1.264.955,96	1.300.591,63	1.292.170,11	1.239.815,94				
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT								
Frais administratifs IPP	7.286,09	11.425,45	11.826,11	11.139,36	Personnel			
Déchets	12.523,80	9.995,32	8.816,83	8.555,26	Fonctionnement			
Téléphonie	17.062,72	13.628,94	14.760,32	14.622,89	Transfert			
Correspondance	9.404,71	9.806,42	10.006,76	9.474,70	Dette			
Carburant	11.404,77	15.852,85	15.927,02	11.877,75	Totaux			
Consommation d'eau	7.210,20	11.796,87	9.060,77	7.597,64				
Chauffage, électricité, gaz	81.355,54	64.432,88	62.906,37	50.628,59				
Eclairage public	53.231,16	46.619,25	52.189,54	75.579,42				
Assurances	21.533,18	22.114,74	21.434,16	21.046,40				
Frais de la gestion informatique	43.377,12	50.021,20	53.798,67	59.249,35				
Autres Frais de fonctionnement des bâtiments	77.326,77	53.428,46	74.244,18	68.159,81				
Travaux et fourniture pour la voirie	4.783,44	11.568,42	6.687,24	4.219,33				
Autres Frais techniques	15.182,76	26.774,50	26.414,73	24.216,28				
Divers	169.807,47	157.747,54	161.309,16	151.414,98				
sous-total dép. fonctionnement	531.489,73	505.212,84	529.381,86	517.781,76				
DEPENSES DE TRANSFERTS								
Intervention au CPAS	288.620,50	291.382,79	293.039,65	342.382,90				
Intervention Zone de police	208.666,58	208.666,58	208.666,58	208.666,58				
Intervention SRI	193.087,10	172.975,93	195.002,30	171.641,21				
Intervention Hôpital	0,00	0,00	0,00	0,00				
Intervention traitement des déchets	171.236,12	169.131,34	173.150,75	231.468,82				
Intervention fabriques d'église & laïcité	28.801,98	22.632,35	27.097,18	33.417,68				
Autres cotisations intercommunales	40.833,15	50.795,76	56.734,01	60.712,06				
Autres cotisations								
Subventions associations (Voir liste)	127.372,50	162.377,24	128.432,52	124.000,98				
Autres	91.528,27	64.371,44	105.122,01	143.884,05				
sous-total dép. transferts	1.150.146,20	1.142.333,43	1.187.245,00	1.316.174,28				

Variations en pourcentage:		
2018	2019	2020
2,8%	-0,6%	-4,1%
-4,9%	4,8%	-2,2%
-0,7%	3,9%	10,9%
0,6%	-3,3%	-2,8%
0,1%	1,2%	1,4%



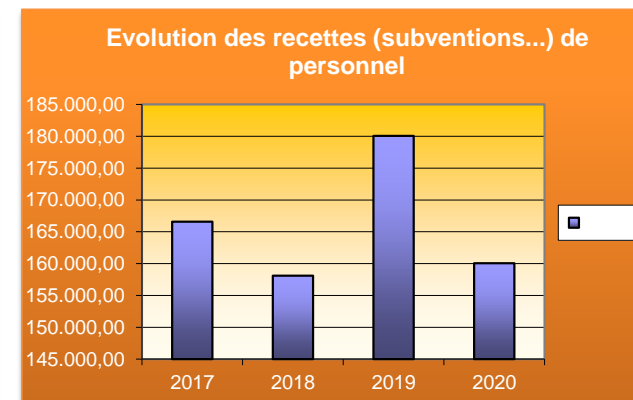
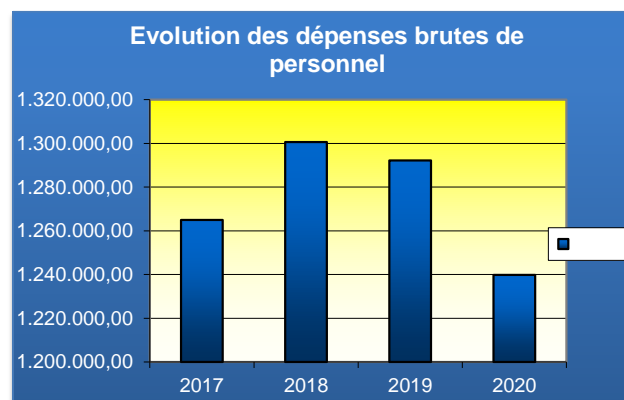
DEPENSES DE DETTE				
Intérêts débiteurs	2.931,27	203,19	314,40	808,99
Charges emprunts part-propre Investissements	552.012,47	558.101,09	540.173,91	531.094,86
Charges emprunts Assainissement				
Interventions communales au CRAC				
Charges emprunts tiers	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges emprunts part Etat	4.882,56	4.838,81	4.794,63	4.750,04
Prise en charge du déficit des régies communales	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	7.334,30	7.415,56	6.724,96	0,00
sous-total dép. dette	567.160,60	570.558,65	552.007,90	536.653,89
sous-total dép. prélèvements exercice	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DEPENSES EXERCICE	3.513.752,49	3.518.696,55	3.560.804,87	3.610.425,87
Mali Exercices antérieurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Exercices antérieurs	101.375,29	91.637,44	47.114,92	23.009,15
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DEPENSES	3.615.127,78	3.610.333,99	3.607.919,79	3.633.435,02



2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-4 Les dépenses de personnel

DEPENSES ORDINAIRES DE PERSONNEL ET DES MANDATAIRES			
	Dépenses	Recettes	Coût net (D-R)
2017	1.264.955,96	166.583,71	1.098.372,25
2018	1.300.591,63	158.103,23	1.142.488,40
2019	1.292.170,11	180.058,74	1.112.111,37
2020	1.239.815,94	160.058,56	1.079.757,38

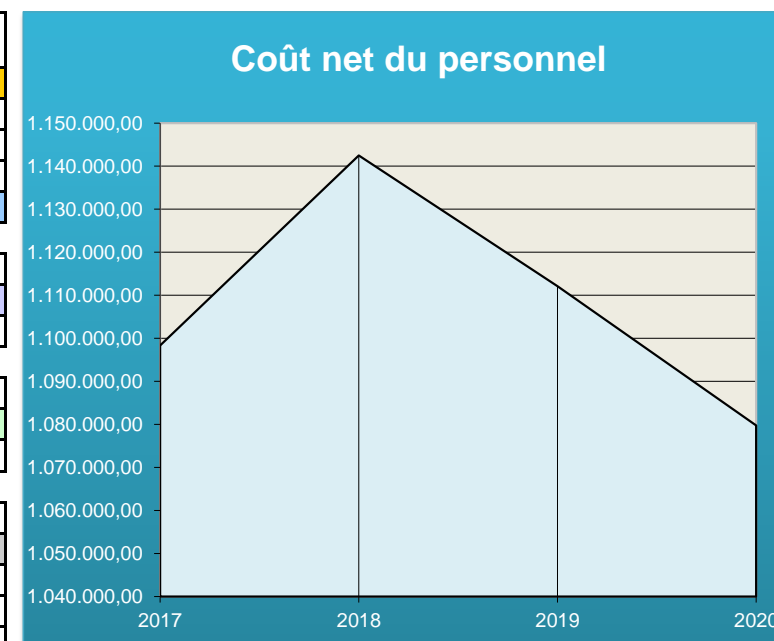


Exercices:	Nombre moyen d'équivalents temps plein (moyenne des 4 trimestres)			
	2017	2018	2019	2020
Statutaires	8,40	8,20	8,00	8,00
Contractuels non subventionnés	1,00	1,00	1,00	1,00
Contractuels subventionnés	17,40	18,77	19,13	17,05
Totaux:	26,80	27,97	28,13	26,05

Coût net moyen par équivalent temps plein:			
2017	2018	2019	2020
40.984,04	40.846,92	39.534,71	41.449,42

Rapport coût net - volume des dépenses ordinaires			
2017	2018	2019	2020
31%	32%	31%	30%

Evolution en pourcentage			
2017	2018	2019	2020
Dépenses brutes	2,8%	-0,6%	-4,1%
Recettes	-5,1%	13,9%	-11,1%
Coût net	4,0%	-2,7%	-2,9%



3-1 Compte de résultats- Evolution Cash-Flow et taux de couverture des emprunts

Exercices:	2017	2018	2019	2020	
Charges courantes	3.508.842,01	3.584.945,37	3.534.879,63	3.518.505,85	A
Produits courants	4.101.501,01	3.551.025,91	3.661.933,60	3.621.863,47	B
Résultats courants	592.659,00	-33.919,46	127.053,97	103.357,62	
Récupération des produits d'emprunts	3.627,75	3.669,07	3.710,90	3.753,23	C
Produits exceptionnels	149.955,08	4.783,81	14.369,97	38.897,43	D
Remboursement des emprunts	434.394,64	447.641,34	437.265,36	427.582,29	E
Charges exceptionnelles	268.346,97	2.559,76	40.516,15	82.497,87	F
Cash-Flow	905.034,00	412.276,86	534.462,25	483.586,24	(B-C+D)-(A-E+F)

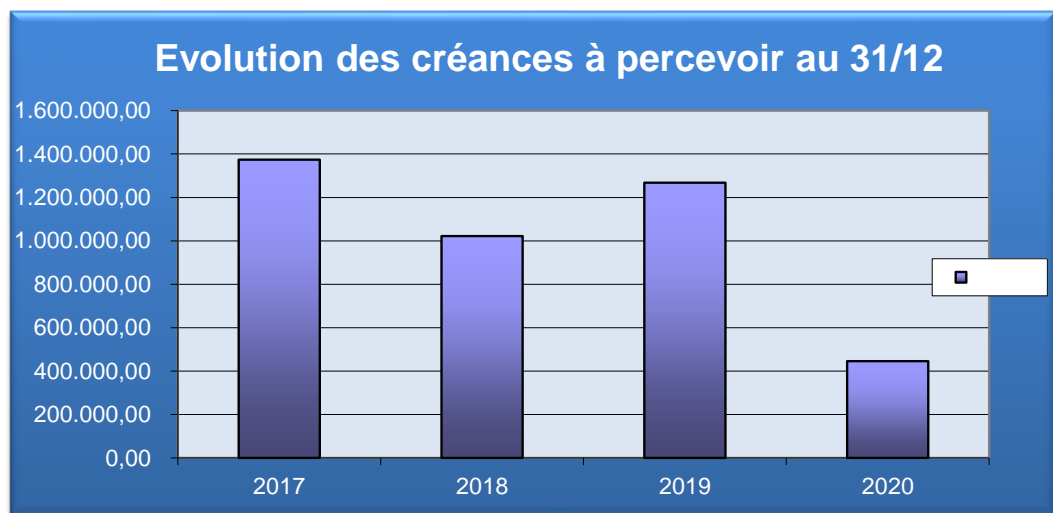
Le Cash-flow peut être considéré comme le surplus financier généré par l'activité communale au cours de l'exercice. Le cash-flow permet de calculer le ratio suivant qui donne une idée de la capacité de la commune à rembourser ses emprunts.

Charges financières (voir "Dette")	127.723,13	120.606,37	113.096,96	107.265,80	G
Ratio de couverture des emprunts:	1,85	0,94	1,18	1,11	(CF+G)/(E-C+G)

Le ratio de couverture des emprunts par le cash-flow = (Cash-flow + Charges financières) / (Remboursements d'emprunts – Récupérations de remboursements + Charges financières)
Plus ce ratio est supérieur à l'unité plus la commune peut emprunter à l'avenir sans être obligée d'augmenter ses produits ou de diminuer ses charges. Dans ce calcul, les charges financières sont les intérêts des emprunts, et les remboursements leurs amortissements.

4- Créances à recouvrer au 31/12:

		2017	2018	2019	2020
40001	Débiteurs taxes, redevances, produits par nature et exercice	370.740,13	353.304,87	231.595,40	193.259,02
40002	Débiteurs taxes, redevances, produits par cpte partic. indivi.	9.161,00	7.093,70	17.944,95	11.612,70
40003	Débiteurs de produits d'exploitation par nature et exercice	272,68	272,68	0,00	0,00
40004	Débiteurs de produits d'exploitation par compte parti. indiv	665.378,86	63.853,37	51.031,18	40.542,96
40700-41700	Débiteurs douteux	0,00	0,00	0,00	0,00
41100	TVA récupérable sur dépenses des services assujettis	0,00	0,00	0,00	0,00
41204	Impôts et taxes additionnels à percevoir	69.273,13	76.272,17	101.562,80	177.655,63
41301	Subsides d'investissement en capital, dons et legs	0,00	0,00	0,00	0,00
41302	Subsides d'exploitation	42.638,86	51.856,15	41.469,12	12.497,70
41303	Emprunts	200.399,67	458.133,71	813.955,12	0,00
41304	Location-financement	2.635,90	2.635,90	2.635,90	2.635,90
41306	Emprunts publics	0,00	0,00	0,00	0,00
415	Intérêts et dividendes	680,17	658,63	265,04	242,34
416	Débiteurs divers	8.632,01	3.803,50	3.203,50	2.603,50
425	Récupération des emprunts et des prêts	4.071,53	4.123,73	4.176,56	4.738,36
428	Crédits exigibles	0,00	0,00	0,00	0,00
46101	Avances accordées et acomptes 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
46102	Garanties et cautionnements versés 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
46103	Acomptes et avances au personnel communal 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
46105	Récupérations de garanties sur emprunts 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux		1.373.883,94	1.022.008,41	1.267.839,57	445.788,11

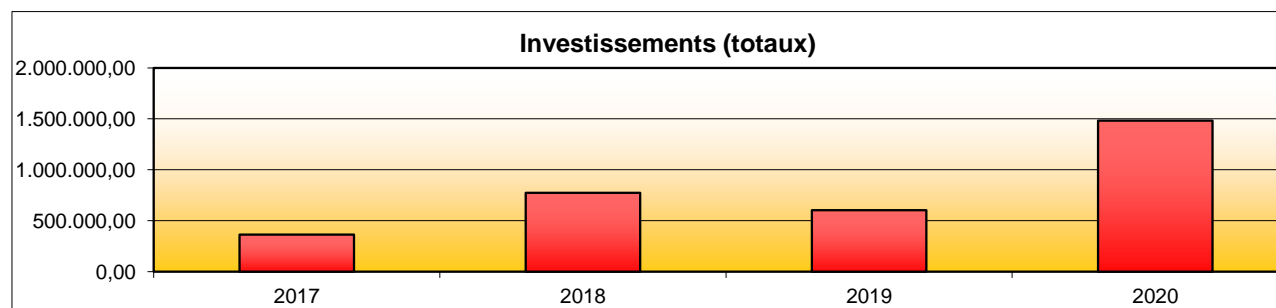


Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-5: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

		INVESTISSEMENTS (groupe économique 91)
Années		Fonctions
		Montant total
2017	Budget Initial	1.006.812,00
	Compte (engagements)	363.865,25
2018	Budget Initial	1.450.500,00
	Compte (engagements)	774.163,41
2019	Budget Initial	1.734.500,00
	Compte (engagements)	603.508,47
2020	Budget Initial	2.142.020,00
	Compte (engagements)	1.482.819,38
Synthèse sur 4 ans:	Budget Initial	6.333.832,00
	Compte (engagements)	3.224.356,51

Investissements (dépenses engagées dans l'exercice par nature fonctionnelle)					
Fonctions	2017	2018	2019	2020	Totaux
0 Recettes et dépenses générales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 Administration générale	63.445,14	33.890,14	45.121,06	1.026.337,58	1.168.793,92
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Voiries-communications	275.716,97	715.227,66	401.559,30	220.152,16	1.612.656,09
5 Industrie - commerce	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Sylviculture- Agriculture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70>75 Enseignement	0,00	0,00	15.786,10	0,00	15.786,10
76>77 Culture et sports	24.703,14	17.192,50	52.310,01	236.329,64	330.535,29
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79 Culte	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
80>86 Action Sociale	0,00	7.853,11	0,00	0,00	7.853,11
87 Santé publique et hygiène	0,00	0,00	78.732,00	0,00	78.732,00
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93 Aménagement du territoire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux	363.865,25	774.163,41	603.508,47	1.482.819,38	3.224.356,51

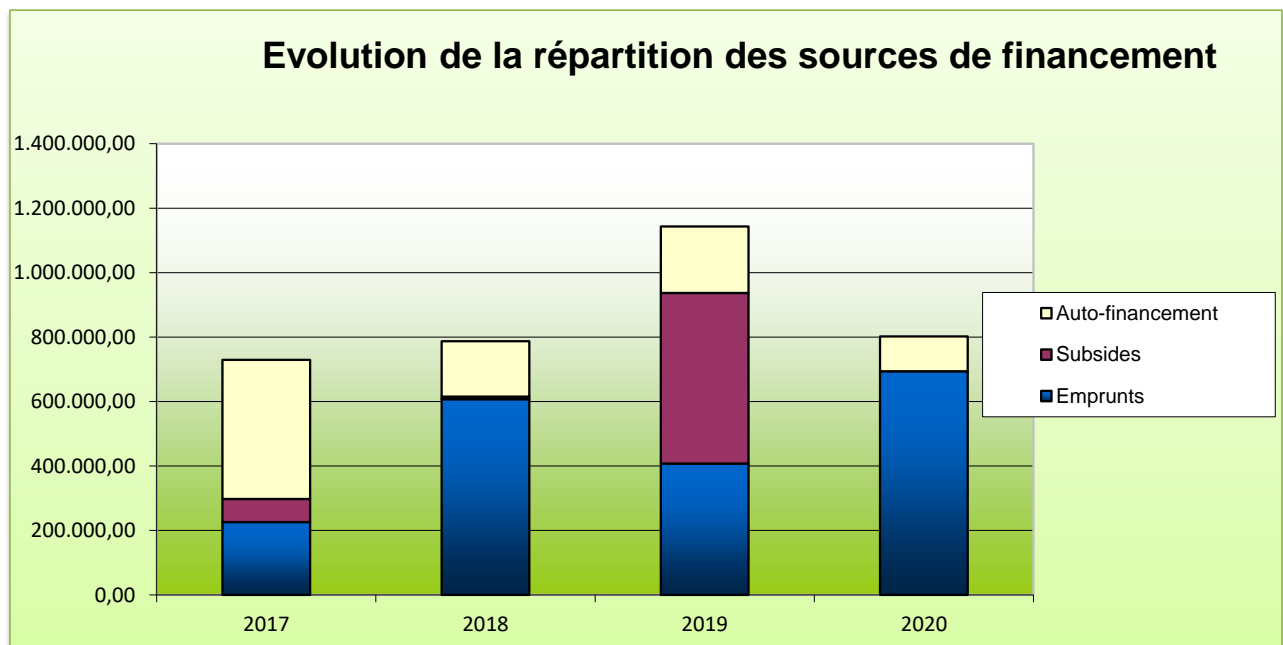
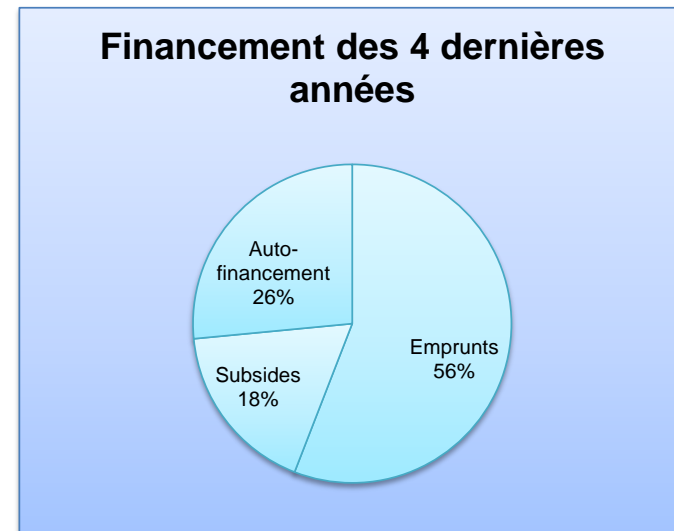


2-6: Le financement des investissements:

	2017	2018	2019	2020	Totaux
Emprunts	226.037,61	607.292,05	407.574,34	693.898,75	1.934.802,75
Subsides	71.638,04	8.000,00	529.157,94	0,00	608.795,98
Auto-financement	431.592,38	171.791,47	206.316,38	108.007,14	917.707,37
Recettes hors Boni	729.268,03	787.083,52	1.143.048,66	801.905,89	3.461.306,10

Taux d'auto-financement:

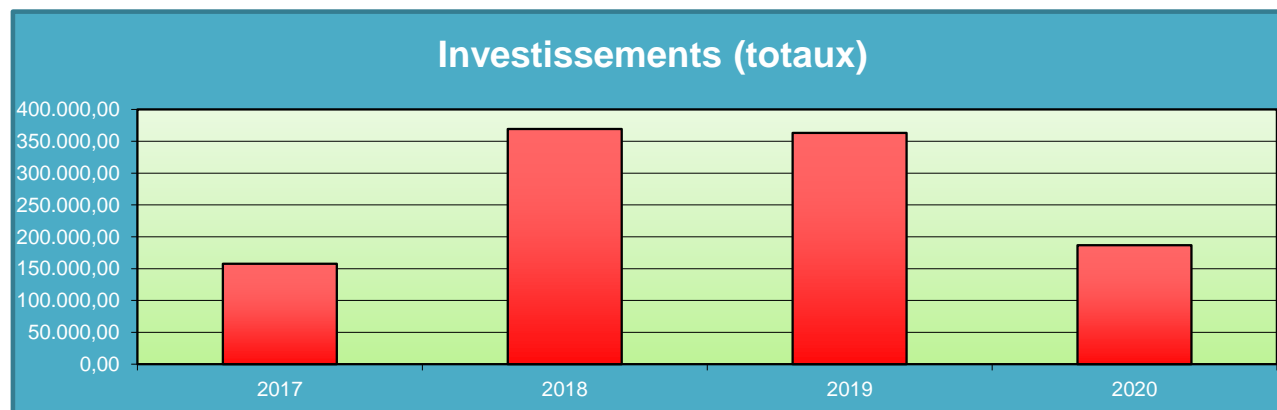
59%	22%	18%	13%	27%
-----	-----	-----	-----	-----



2-7: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

		INVESTISSEMENTS (groupe économique 91)
Années		Fonctions
		Montant total
2017	Budget Initial	1.006.812,00
	Compte (imputations)	157.676,47
2018	Budget Initial	1.450.500,00
	Compte (imputations)	369.280,45
2019	Budget Initial	1.734.500,00
	Compte (imputations)	363.136,07
2020	Budget Initial	2.142.020,00
	Compte (imputations)	186.797,65
Synthèse sur 4 ans:	Budget Initial	6.333.832,00
	Compte (imputations)	1.076.890,64

Investissements , dépenses imputées dans l'exercice par nature fonctionnelle					
Fonctions	2017	2018	2019	2020	Totaux
0 Administration générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 Administration générale	63.445,14	33.890,14	35.121,06	9.337,58	141.793,92
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Voiries-communications	69.528,19	315.285,95	251.849,80	95.293,84	731.957,78
5 Industrie - commerce	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Sylviculture- Agriculture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70>75 Enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
76>77 Culture et sports	24.703,14	12.251,25	8.565,21	82.166,23	127.685,83
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79 Culte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
80>86 Action Sociale	0,00	7.853,11	0,00	0,00	7.853,11
87 Santé publique et hygiène	0,00	0,00	67.600,00	0,00	67.600,00
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93 Aménagement du territoire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux	157.676,47	369.280,45	363.136,07	186.797,65	1.076.890,64



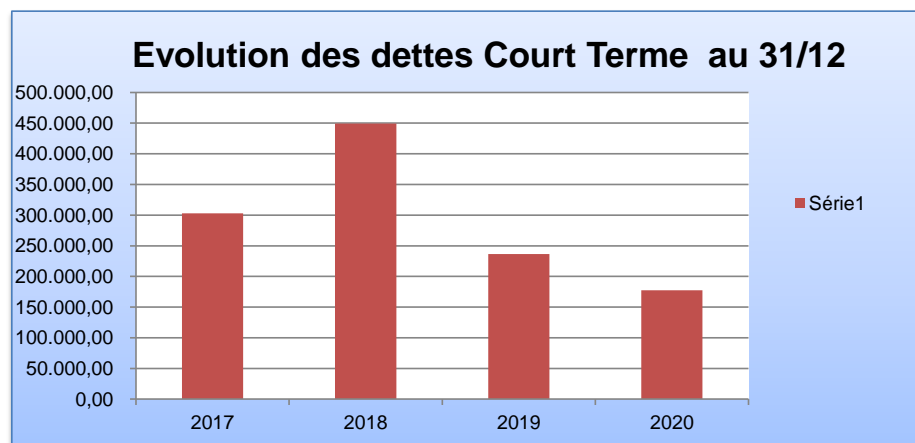
5 Etat de l'endettement de la commune

5-1 La dette financière

Exercices:	2017	2018	2019	2020
1. Dette part propre				
Encours au 31/12	4.708.310,76	4.888.373,32	4.872.118,60	5.030.995,23
Remboursements	424.907,43	437.884,49	427.229,49	423.829,06
Intérêts	127.105,04	120.216,60	112.944,42	107.265,80
Charges totales	552.012,47	558.101,09	540.173,91	531.094,86
Durée théorique moy de remboursement	11,08	11,16	11,40	11,87
2. Dette d'assainissement (CRAC)				
Encours au 31/12	6.324,97	0,00	0,00	0,00
2.a. Part communale				
Remboursements	5.859,46	6.087,78	6.324,97	0,00
Intérêts	618,09	389,77	152,54	0,00
Charges totales	6477,55	6477,55	6477,51	0,00
2.b. Part régionale (CRAC)				
Remboursements	6.477,55	6.477,55	4.858,13	0,00
Intérêts				
Charges totales	6477,55	6477,55	4858,13	0,00
3. Dette Part Etat				
Encours au 31/12	47.842,16	44.131,26	40.378,03	36.581,97
Remboursements	3.627,75	3.669,07	3.710,90	3.753,23
Intérêts	1.254,81	1.169,74	1.083,73	996,81
Charges totales	4.882,56	4.838,81	4.794,63	4.750,04
4. Dette pour Tiers				
Encours au 31/12	0,00	0,00	0,00	0,00
Remboursements	0,00	0,00	0,00	0,00
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges totales	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dette garantie par la commune				
Encours				
Encours part communale (=1+2.a)	558.490,02	564.578,64	546.651,42	531.094,86
<i>Total des intérêts supportés par la commune</i>	127.723,13	120.606,37	113.096,96	107.265,80

5-2 La dette à court terme: (fournisseurs, tiers , ...)

Exercices:	2017	2018	2019	2020
44000 Fournisseurs	209.293,91	339.080,12	130.461,30	91.901,18
45100 TVA sur services assujettis à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
45110 TVA à payer après perception des tiers	0,00	0,00	0,00	0,00
45200 Impôts et taxes à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
45300 Prêcompte professionnel sur rémunérations	31.282,14	17.821,76	29.663,53	1.033,44
45310 Prêcompte mobilier retenu	0,00	0,00	0,00	0,00
45400 Cotisation O.N.S.S.A.P.L. et autres organismes	22.231,82	42.503,60	44.383,53	54.035,85
45452 Cotisations pour la pension des mandataires	0,00	0,00	0,00	0,00
45453 Cotisations à la caisse communale de pensions	0,00	0,00	0,00	0,00
45500 Indemnités et salaires nets à payer	2.954,24	926,52	32,46	2.116,98
45820 Autres retenues sur les traitements	0,00	0,00	0,00	400,00
46401 Avances et acomptes reçus de crédeurs divers	0,00	0,00	0,00	0,00
46402 Garanties et cautionnements reçus de crédeurs	0,00	0,00	0,00	0,00
46501 Prêts octroyés à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
46502 Subsidés octroyés à payer	34.090,16	48.911,17	31.896,53	28.020,24
46503 compte annulé	0,00	0,00	0,00	0,00
46601 Crédeurs divers	3.235,20	108,74	108,74	108,74
46701 Participations à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
48100 Opérations diverses pour compte de tiers	0,00	0,00	0,00	0,00
48400 Récupération pour une autre commune	0,00	0,00	0,00	0,00
48500 Dons, legs et fondations	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux	303.087,47	449.351,91	236.546,09	177.616,43

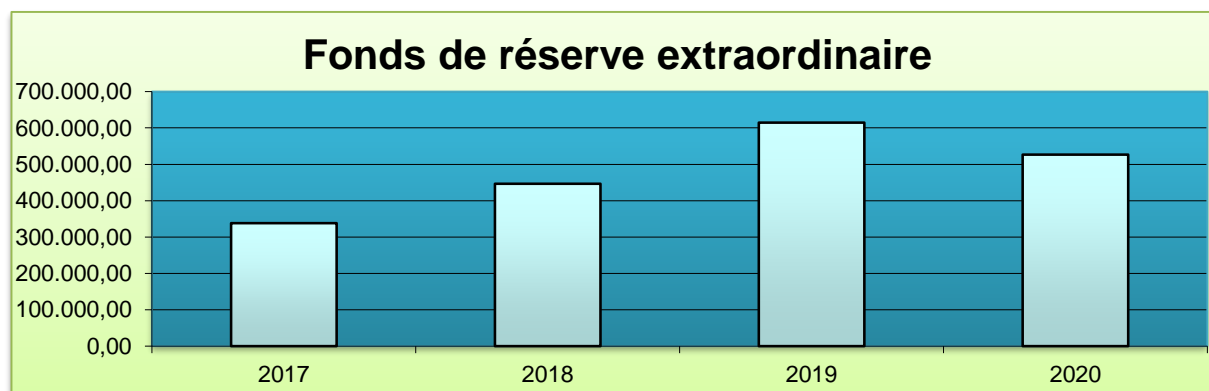


7 Etat des réserves et des provisions

Fonds de réserve ordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2017	168.103,39	0,00	0,00	168.103,39
2018	168.103,39	0,00	0,00	168.103,39
2019	2.726,76	0,00	0,00	2.726,76
2020	2.726,76	0,00	0,00	2.726,76

Fonds de réserve extraordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2017	404.395,30	224.365,42	290.592,38	338.168,34
2018	338.168,34	280.125,04	171.791,47	446.501,91
2019	611.878,54	209.084,36	206.316,38	614.646,52
2020	614.646,52	20.000,00	108.007,14	526.639,38

Provisions pour risques et charges:	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2017	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	0,00	0,00	0,00	0,00

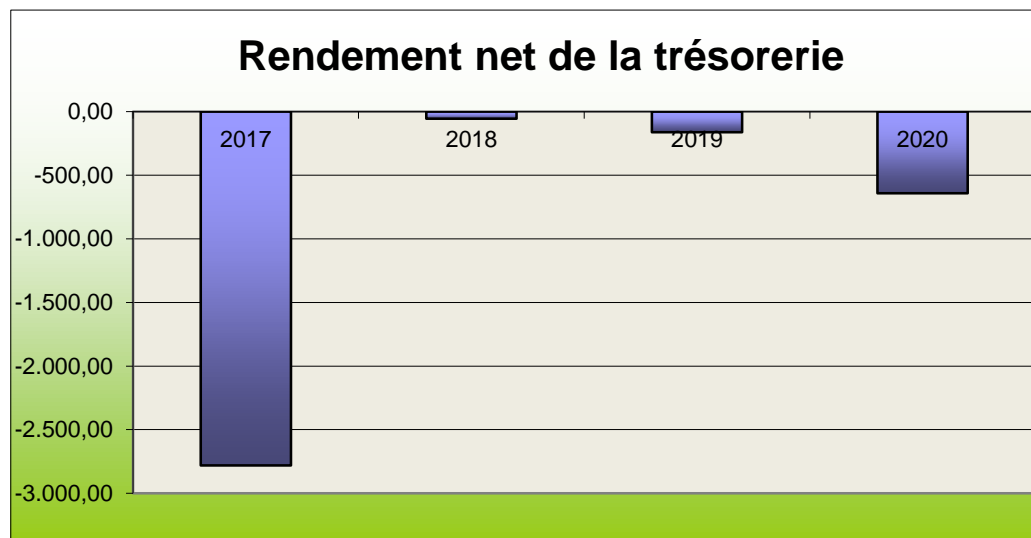


6-1 Etat et rendement de la trésorerie

Etat de la trésorerie au 31/12	2017	2018	2019	2020
Trésorerie courante	510.633,47	977.162,78	950.677,35	1.063.196,87
Trésorerie des emprunts	268.521,35	146.963,51	-211.532,43	707.045,85
Crédit de trésorerie court terme				
<i>Totaux:</i>	779.154,82	1.124.126,29	739.144,92	1.770.242,72
Intérêts et produits(total au 31/12)				
Intérêts débiteurs	2.931,27	203,19	314,40	808,99
Intérêts créditeurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits des placements	150,10	147,60	152,60	167,35
Précomptes et taxes sur placements	0,00	0,00	0,00	0,00
Rendement net de la trésorerie	-2.781,17	-55,59	-161,80	-641,64

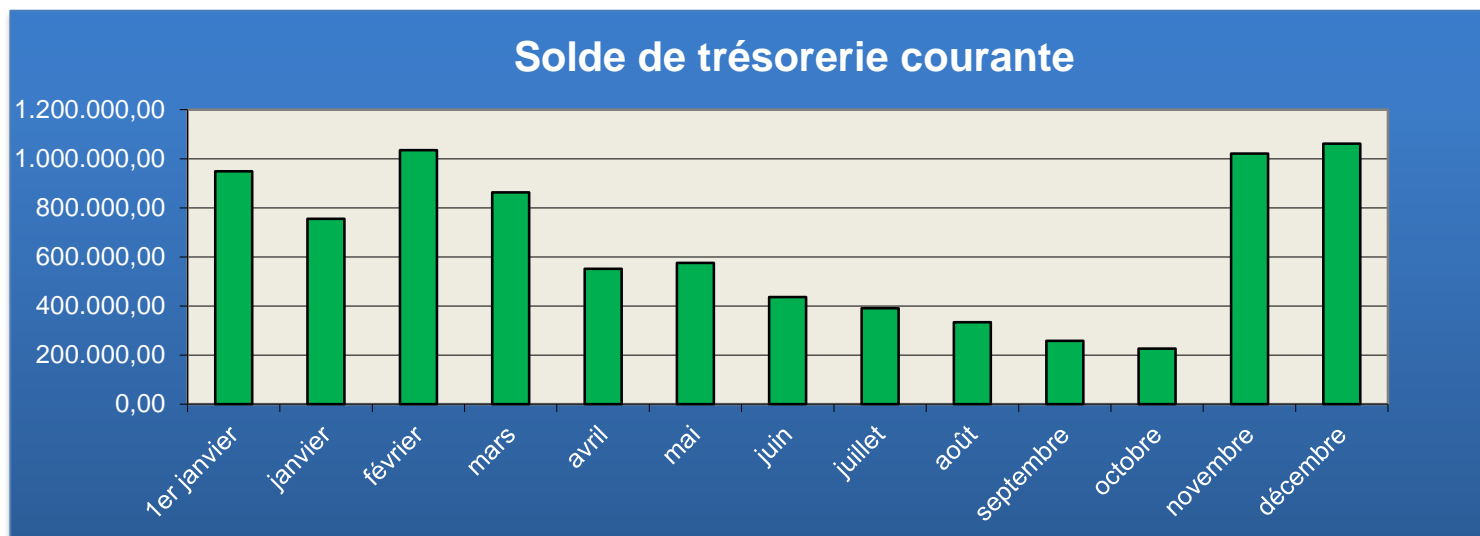
Volume total des placement > à 1 an:

Fonds placés pour dons et legs:

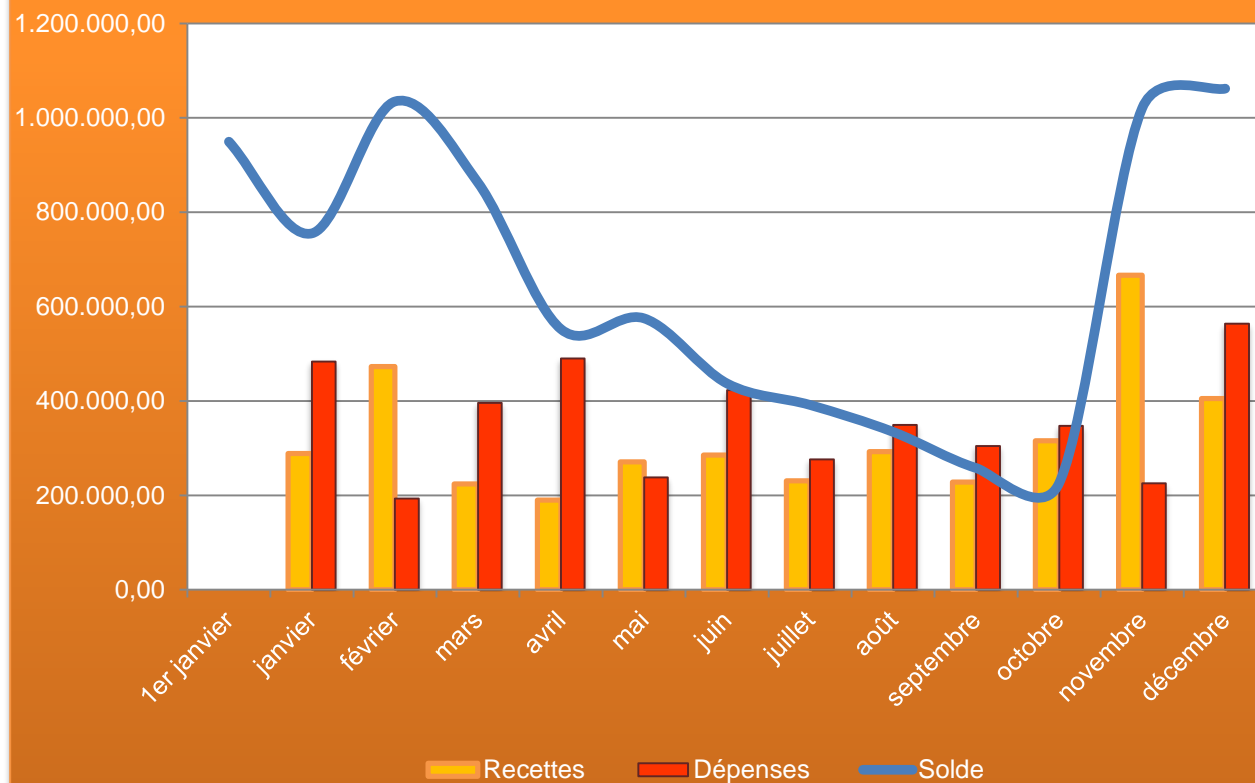


6-2 Evolution de la trésorerie au cours du dernier exercice

Solde de trésorerie courante à l'issue de chaque mois (sur base des situations mensuelles de caisse)				
	Solde	Recettes	Dépenses	Transferts
1er janvier	949.437,88			
janvier	755.231,06	288.887,98	483.094,80	0,00
février	1.034.659,80	472.721,12	193.292,38	0,00
mars	862.625,58	223.771,72	395.805,94	0,00
avril	552.064,55	189.574,53	490.135,56	-10.000,00
mai	575.041,09	270.778,68	237.802,14	-10.000,00
juin	436.949,44	284.992,12	423.083,77	0,00
juillet	391.423,75	230.545,87	276.071,56	0,00
août	334.378,91	292.228,65	349.273,49	0,00
septembre	257.827,23	228.120,40	304.672,08	0,00
octobre	225.787,77	315.308,56	347.348,02	0,00
novembre	1.020.714,39	666.703,62	225.315,23	353.538,23
décembre	1.061.957,40	405.071,88	563.828,87	200.000,00
Volume annuel:		3.868.705,13	4.289.723,84	533.538,23



Trésorerie et Volume d'échanges



	Solde
1er janvier	949437,88
janvier	755231,06
février	1034659,80
mars	862625,58
avril	552064,55
mai	575041,09
juin	436949,44
juillet	391423,75
août	334378,91
septembre	257827,23
octobre	225787,77
novembre	1020714,39
décembre	1061957,40

8 Tableau synthétique des mutations de l'actif immobilisé

		2019	2020	Mutations en + Acquisitions et investissements	Mutations en - Ventes	Réévaluations	Amortissements
I. Immobilisations incorporelles	21	1.219,68	14.369,96	14.762,00	0,00	0,00	1.611,72
II. Immobilisations corporelles	22/26	21.333.033,72	21.533.360,32	460.232,09	0,00	389.420,65	649.326,14
<u>Patrimoine immobilier</u>		20.056.333,52	20.249.969,93	367.334,89	0,00	389.420,65	563.119,13
A. Terres et terrains non bâtis	220	1.831.132,46	1.945.113,26	102.363,32	0,00	17.181,91	5.564,43
B. Constructions et leurs terrains	221	10.529.174,24	10.584.931,42	25.311,10	0,00	355.953,69	325.507,61
C. Voiries	223	7.576.989,97	7.603.177,78	239.660,47	0,00	16.078,12	229.550,78
D. Ouvrages d'art	224	79.399,23	77.387,19	0,00	0,00	8,98	2.021,02
E. Cours et plans d'eau	226	39.637,62	39.360,28	0,00	0,00	197,95	475,29
<u>Patrimoine mobilier</u>		261.926,61	212.640,26	36.785,44	0,00	0,00	86.071,79
F. Mobilier, matériel, équipements et sign. routière....	230/3	237.256,74	187.970,39	34.286,44	0,00	0,00	83.572,79
G. Patrimoine artistique et mobilier divers	234	24.669,87	24.669,87	2.499,00	0,00	0,00	2.499,00
<u>Autres immobilisations</u>		1.014.773,59	1.070.750,13	56.111,76	0,00	0,00	135,22
H. Immobilisations en cours d'exécution	24	1.010.200,74	1.064.552,97	54.352,23	0,00	0,00	0,00
I. Droits réels d'emphythéoses et superficies	261	4.572,85	6.197,16	1.759,53	0,00	0,00	135,22
J. Immobilisations en location-financement	262/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Subsidés d'investissements accordés	25	7.500,00	0,00	-191.214,05	0,00	0,00	-183.714,05
A. Aux entreprises privées	251	0,00	0,00	-29.747,22	0,00	0,00	-29.747,22
B. Aux ménages, ASBL et autres organismes	252	0,00	0,00	-69.314,02	0,00	0,00	-69.314,02
C. A l'Autorité supérieure	254	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Aux autres pouvoirs publics	256	7.500,00	0,00	-92.152,81	0,00	0,00	-84.652,81
IV. Promesses de subsides et prêts accordés	27	815.091,79	733.210,04	-81.881,75	0,00	0,00	0,00
A. Promesse de subsides à recevoir.....	270/4	815.091,79	733.210,04	-81.881,75	0,00	0,00	0,00
B. Prêts accordés	275	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Autres actifs financiers	28	2.157.933,03	2.198.205,68	40.272,65	0,00	0,00	0,00
A. Participations et titres à revenus fixes	282/5	2.157.933,03	2.198.205,68	40.272,65	0,00	0,00	0,00
B. Cautionnements versés à plus d'un an	288	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux		24.314.778,22	24.479.146,00	242.170,94	0,00	389.420,65	467.223,81
Variation:			164.367,78	164.367,78	<total des mutations, réévaluations et amortissements		

EVALUATION DES OPERATIONS DE L'EXERCICE

L'évaluation des opérations de l'exercice a été réalisée conformément à la législation en vigueur.

Il convient notamment de noter que les réévaluations ont été établies :

- pour les terrains, sur base du rendement du centime additionnel. Celui-ci est de pour l'exercice en cours contre pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

C.Ad. Ex. N - C.Ad. Ex N-1/

C.Ad. Ex N-1

- pour les bâtiments, sur base de l'indice ABEX. Celui-ci est de pour l'exercice en cours contre pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

ABEX Ex. N - ABEX Ex N-1

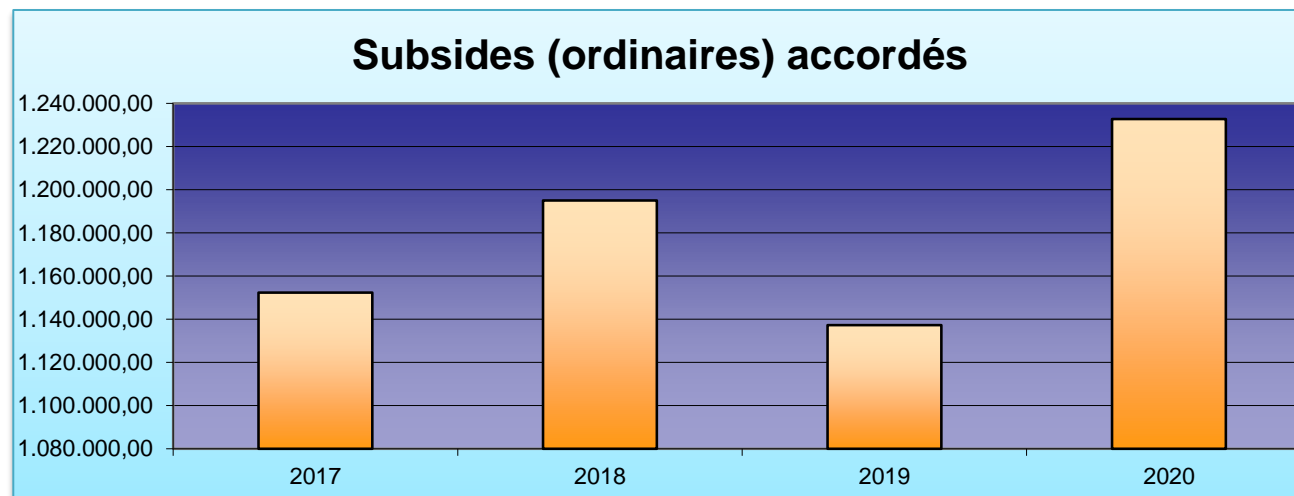
ABEX Ex N-1

Si il a été fait exception aux règles légales , veuillez en détailler la raison ci-après:

10- Récapitulatif des tiers subsidiés

Montants des subsides accordés

C.généraux:	Catégories de tiers	2017	2018	2019	2020
63110	Subventions d'exploitation aux entreprises en intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00
63121	Subventions directes d'exploitation aux entreprises	10.255,60	10.401,00	5.358,15	13.547,00
63122	Subventions indirectes d'exploitation aux entreprises	250,00	250,00	250,00	250,00
63211	Primes et subventions directes aux ménages	2.200,00	2.475,00	3.450,00	1.000,00
63212	Primes et subventions indirectes versées aux ménages	168.205,65	227.775,59	184.066,53	185.252,61
63411	Subventions à l'Etat pour frais fonct.de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63412	Contr.fr.de fonct.et rémunérations supportées par l'Etat	40.419,92	39.498,94	41.017,91	43.763,94
63611	Contributions dans rémunération et pension de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63612	Contributions aux frais de fonctionnement de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63613	Contributions aux charges financières des pouvoirs publics	6.557,00	6.485,73	4.866,35	8,18
63617	Contributions aux frais fonct.des autres pouvoirs publics	924.453,92	908.130,81	898.267,72	988.914,46
63618	Contributions dans le déficit des hopitaux publics	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total	1.152.342,09	1.195.017,07	1.137.276,66	1.232.736,19



Organismes et tiers ayant bénéficié d'un subside ou transfert de plus de :

Noms:	Compte Particulier	Montants octroyés au 31/12
CPAS Flobecq	002100001	342.382,90
IPALLE	002100185	228.021,82
Zone de Police des Collines	002190387	208.666,58
ZONE DE SECOURS HAINAUT OUEST	002101116	171.641,21
SPW Departement de la Treorerie	002100910	43.763,94
Centre Sportif Jacky Leroy	002101073	43.000,00
Fabrique d'Eglise St Luc	002100158	33.417,68
IDETA	002100186	28.133,23
Bibliothèque Georges Delizée	002100589	28.000,00
NO TELE Télévision	002100271	16.558,02
Royale Union Sportive Flobecquoise ASBL	002101218	15.000,00

11. Les principaux fournisseurs

Liste des fournisseurs dont le total des commandes a atteint au moins:

10.000 € au 31/12

Noms:		Total des commandes	(totalisation sur base des comptes particuliers)
COLAS BELGIUM	T0434888612	126.338,41	
Société Athise de Travaux	T452696921	78.141,68	
Eneco	T0683948879	75.894,63	
LEXAR	T0455867534	45.287,89	
ORES	000005195	40.490,18	
TOTAL	T0859655570	38.191,59	
OUTDOOR FITNESS SYSTEM	T0501585812	27.900,18	
CIVADIS	T0861023666	27.212,29	
ORDITECH	T0458737843	26.804,14	
divers	000004740	20.865,44	
IPALLE	T216881904	19.832,98	
Ethias assurance	000000007	19.154,98	
LIBRAPLAY	T0810264160	16.764,55	
BROWAEYS Youri	T0600961421	15.966,75	
T & B Fiances - Advisory -Accounting	T0503977158	14.762,00	
C2 Project	T0831055913	13.900,81	
ethias assurance	000005075	13.527,39	
MAZOUT SERVICE	T881736928	12.133,97	
Maison DELACENSERIE FRERES	T610273025	11.773,05	
PROXIMUS	T202239951	11.409,16	
Ministère des finances	000000188	11.139,36	
ADSUMUS	T0682417071	11.132,00	
Comfort Energy Van Haelewyn De Ronne	T0458280458	10.954,71	
H & D Technologie	T0467694606	10.822,54	

12: Indicateurs et ratios

Evolution du chiffre de la population:

3426

3.420

3447

3429

Ratios budgétaires:	2017	2018	2019	2020
Résultat budgétaire exercice propre par habitant	174,39	10,85	33,51	14,68
Résultat budgétaire global par habitant	318,43	325,55	349,46	368,75
Ratios sur recettes	Recettes budgétaires			
Recettes ordinaires par habitant	1.200,00	1.039,71	1.066,52	1.067,59
Recettes de prestation par habitant	210,66	34,63	34,23	34,34
Recettes de transfert par habitant	966,76	982,17	1.009,85	1.010,42
Recettes de dette par habitant	22,58	22,91	22,45	22,83
Return fiscal additionnel P.Immobilier/habitant	216,02	229,54	226,22	239,06
Return fiscal additionnel I.P.P./habitant	329,08	331,23	352,43	344,63
Return fiscal des taxes communales / habitant	84,25	82,61	82,83	83,07
Return fiscal annuel total par habitant:	629,35	643,37	661,48	666,77
Poids relatif de la fiscalité /ensemble des recettes(en %)	0,54	0,63	0,64	0,64
Ratios sur dépenses	Dépenses budgétaires			
Dépenses ordinaires par habitant	1.025,61	1.028,86	1.033,02	1.052,91
Dépenses de transfert par habitant	335,71	334,02	344,43	383,84
Dépenses de fonctionnement par habitant	155,13	147,72	153,58	151,00
Dépenses de personnel par habitant (coût net)	320,60	334,06	322,63	314,89
Dépenses de dette par habitant	165,55	166,83	160,14	156,50
Taux de couverture des dépenses par la fiscalité (en %)	0,63	0,64	0,66	0,65
Dépenses moyennes d'éclairage public/km de voirie	985,76	863,32	966,47	1.399,62
Dépenses d'investissement par km de voirie	5.105,87	13.244,96	7.436,28	4.076,89

13: Commentaires synthétiques du DF

Principales évolutions en recettes :

Principales évolutions en dépenses :

Situation des créances à recouvrer :

Evolution de la dette :

Situation de la trésorerie :

Remarques particulières :

9- Droits et engagements hors bilan**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Un des principes de base de la comptabilité générale est son caractère complet.

Ce principe implique que la commune mentionne dans son annexe les droits et engagements qui ne figurent pas au bilan parce que liés à des opérations ne donnant pas naissance à des actifs ou à des passifs.

*- Garanties constituées par des tiers au profit de la commune:

Tiers garant	Objet de la garantie	2019	2020

*- Garanties constituées par la commune au profit de tiers:

Tiers garanti	Objet de la garantie	2019	2020

*- Obligations en cas d'acquisition ou de cession d'actifs immobilisés:

Créancier	Cause de l'obligation	2019	2020

*- Droits sur des biens appartenant à des tiers et détenus par la commune:

Débiteur	Origine du droit	2019	2020